

Agiles Projektmanagement mit Scrum

Josef Scherer
CSM, CSP
Lösungsfokussierter Berater

josef.scherer@gmail.com

© 2009, *Josef Scherer*

Scherer IT Consulting

- Freiberuflicher Scrum Coach
- Lösungsfokussierter Berater
- Scrum Schulung und Beratung
- Team Coaching,
Retrospektiven
- Coaching von
Führungskräften
- Organisationsentwicklung,
Change Management
- Kooperation
ScrumCenter.com



Agenda

- Agile & Scrum Basics
- Scrum@Allianz.de
- Umfrage zur Scrum Einführung bei der Allianz

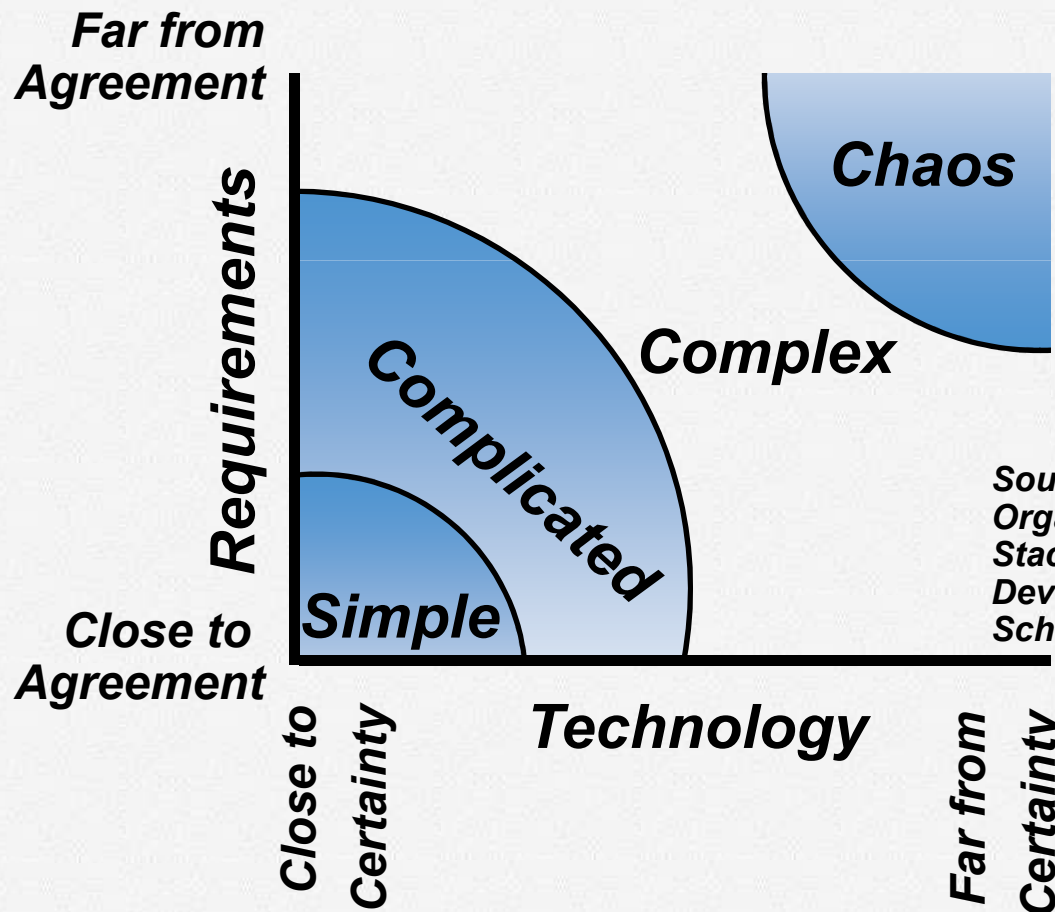
Was ist Scrum?

- Scrum ist ein agiles Projektmanagement Rahmenwerk
- Scrum ist eine Methode zum Management komplexer Systeme (Inspect & Adapt)
- Scrum ist eine Methode zur Einführung agiler Projektmanagementmethoden in Unternehmen (Enterprise Scrum)

Agiles Projektmanagement

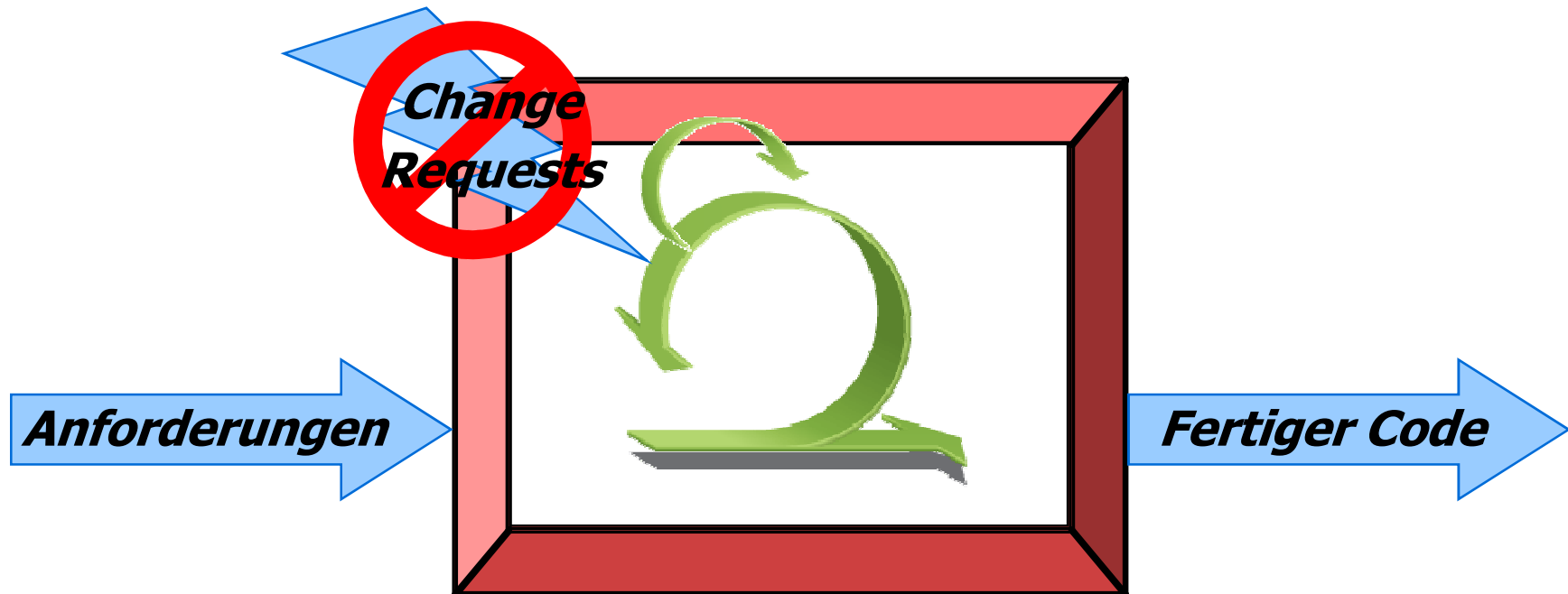
- Enge Zusammenarbeit zwischen Kunden und Entwicklungsteams
- Funktionsübergreifende, selbstorganisierende Entwicklungsteams
- Kleine Releases, früher ROI (alle 2-3 Monate)
- Kurze Iterationen gleichbleibender Länge (2–4 Wochen)
- Anpassung, Priorisierung und Verfeinerung von Anforderungen vor jeder Iterationen
- Inkrementelles Design der Lösung
- Review umgesetzter Anforderungen am Ende jeder Iteration
- Regelmäßige Reflexion im Team, Retrospektiven

Management komplexer Systeme



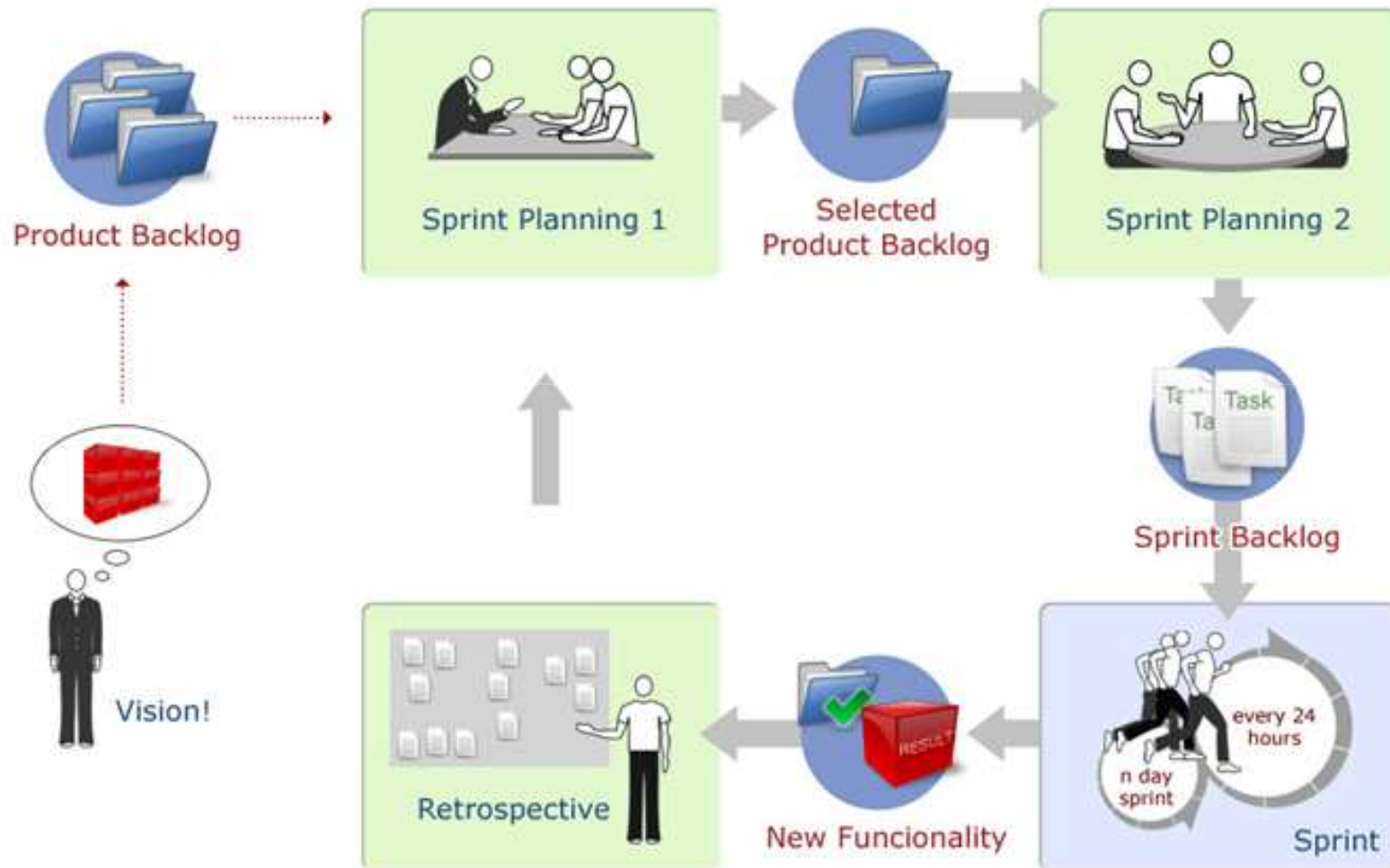
Source: Strategic Management and Organizational Dynamics by Ralph Stacey in Agile Software Development with Scrum by Ken Schwaber and Mike Beedle.

Sprint als fester Rahmen



- Feste Sprintlänge
- Definierter Funktionsumfang
- Feste Teamzugehörigkeit
- Definierte Qualität (Definition von “Fertig”)

Scrum Flow



Scrum Rollen

Product Owner

Ermittelt, entwickelt und priorisiert Anforderungen des Product Backlogs. Ist für den ROI verantwortlich.

Das Team

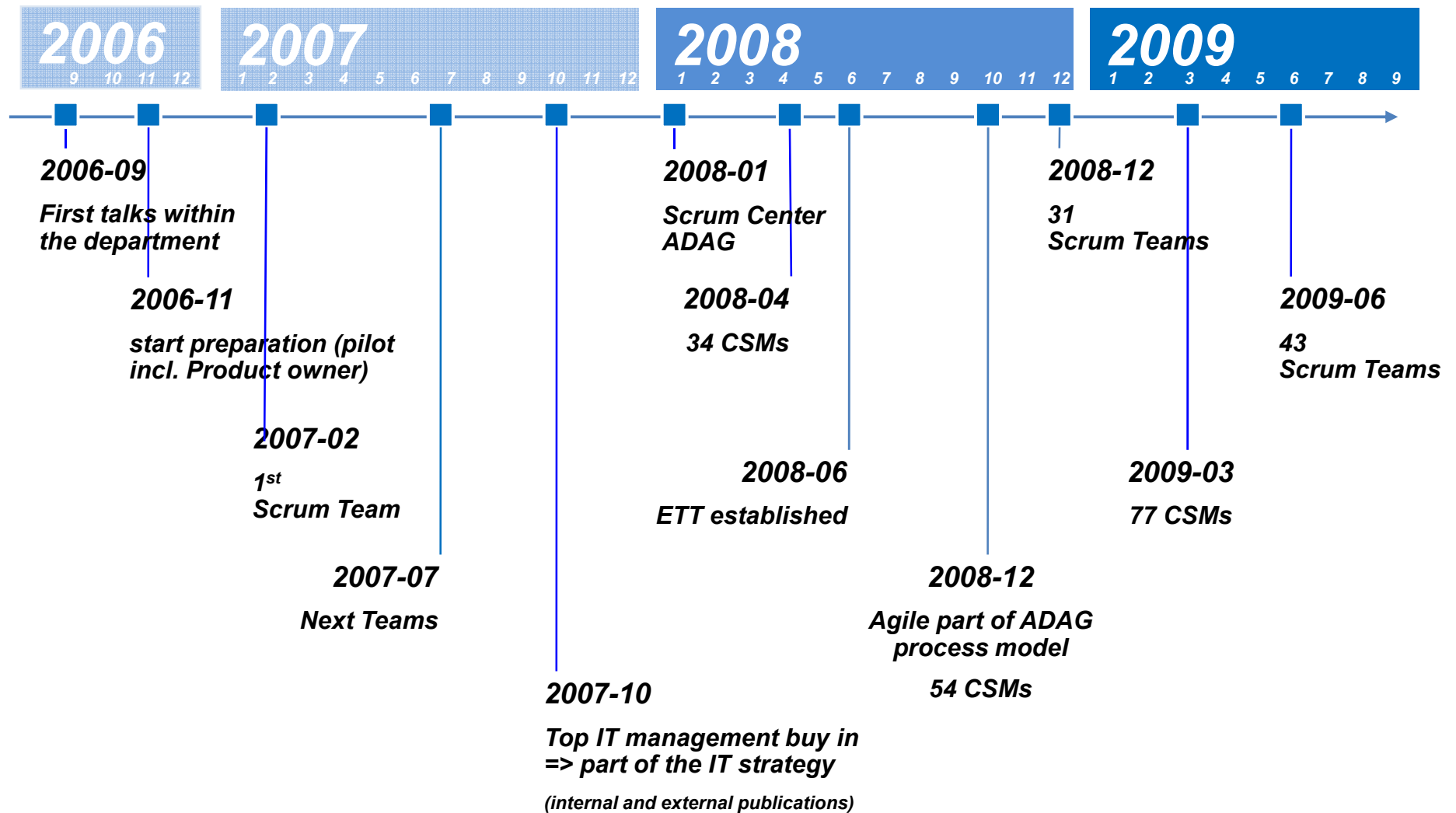
Eine interdisziplinäre Gruppe von 7+/-2 (Vollzeit-) Mitarbeitern, die sich selbst organisieren, um jede Iteration ein fertiges Inkrement zu liefern.

ScrumMaster

Moderator und Team Coach. Verantwortlich für die Einhaltung der Scrum Regeln und die optimale Umsetzung des Scrum Prozesses.

Scrum Einführung bei der Allianz Deutschland AG (ADAG)

Scrum@Allianz.de

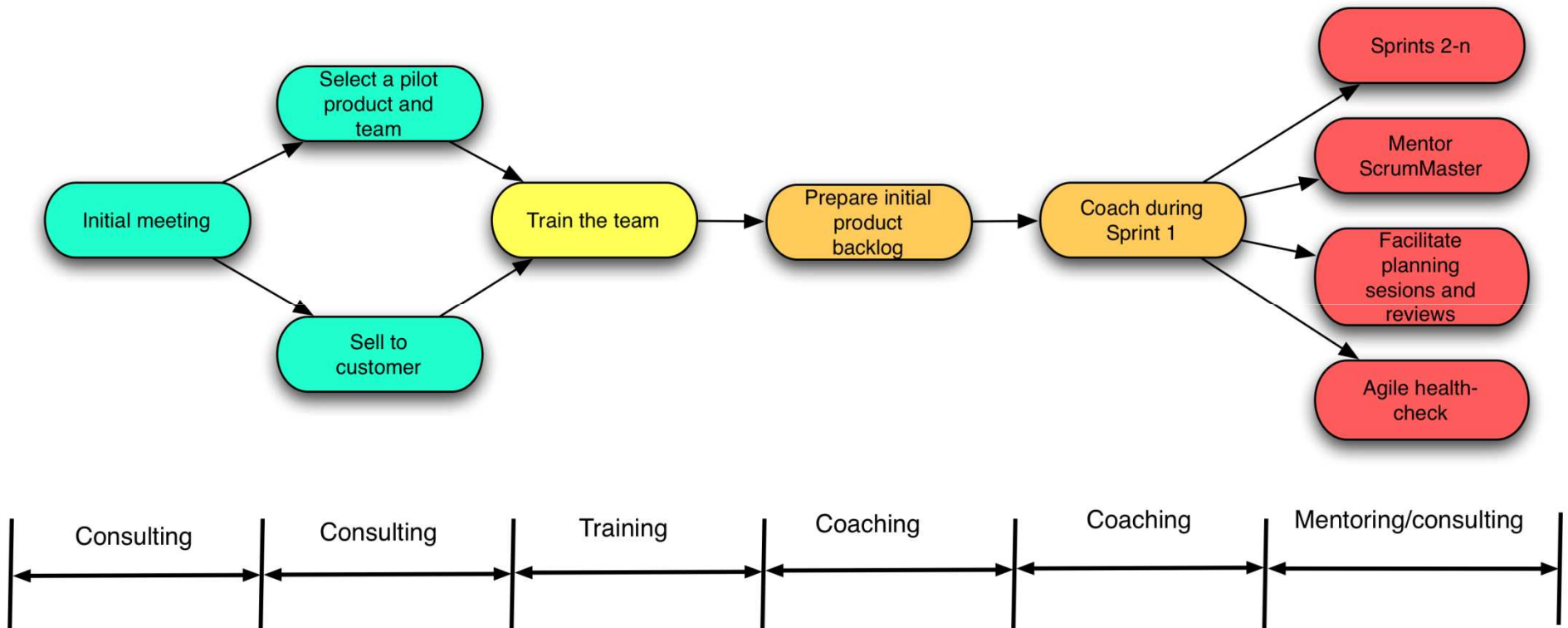


Ziele der Scrum Einführung

- Verbesserte Kundenzufriedenheit
- Verbesserte Softwarequalität
- Frühere Amortisation von Investitionen (ROI)
- Schnellere Reaktion auf veränderte Anforderungen
- Nachhaltiges Entwicklungstempo, Fluss

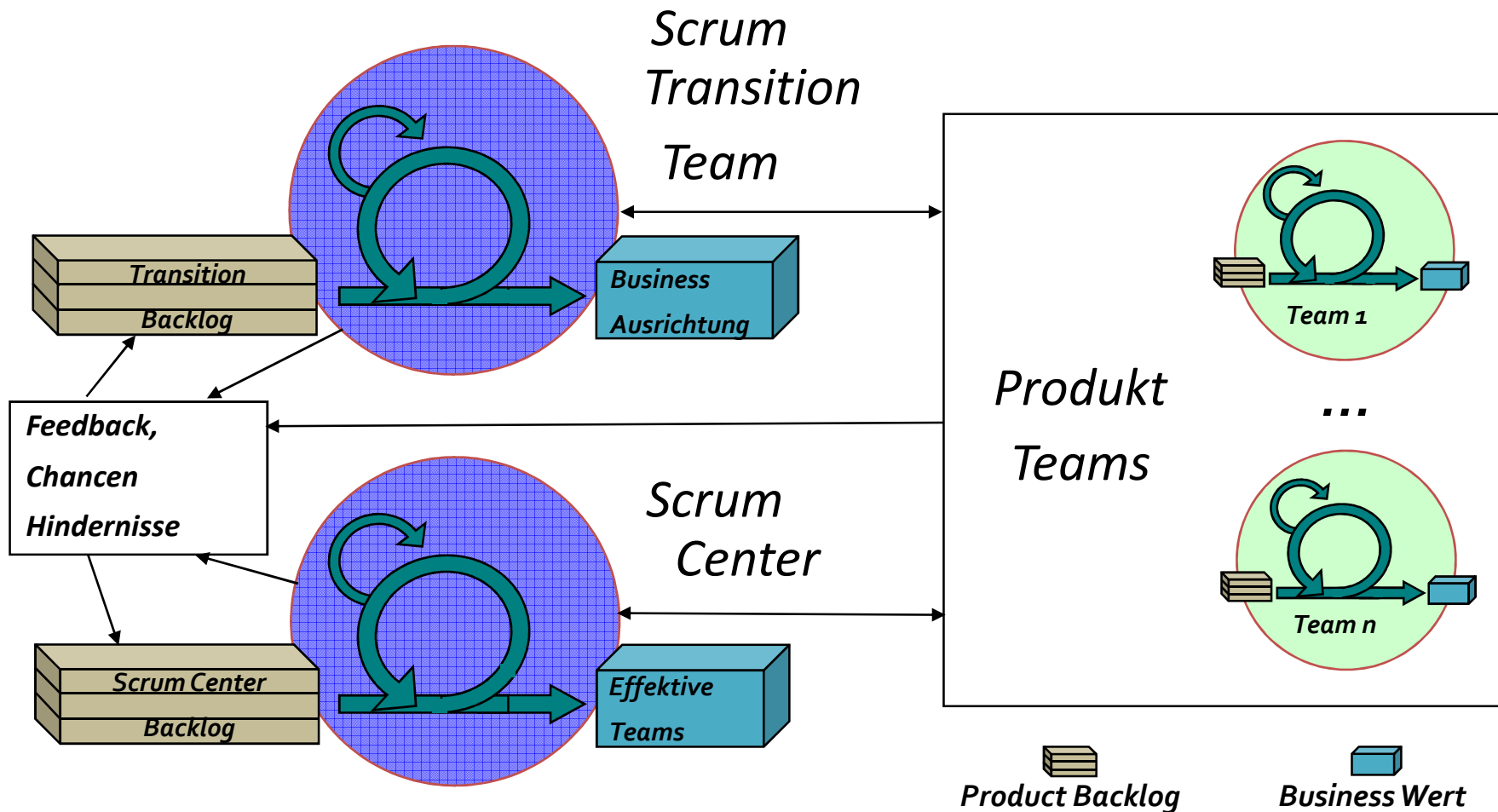
*Hastreiter, Roberts, Mathis „Einführung von Enterprise Scrum bei der ADAG“
OBJEKTspektrum 1.2009, S. 54-60*

Scrum Team Pilotierung



**Hastreiter, Roberts, Mathis „Einführung von Enterprise Scrum bei der ADAG“
OBJEKTspektrum 1.2009, S. 54-60**

Enterprise Scrum Transition



**Hastreiter, Roberts, Mathis „Einführung von Enterprise Scrum bei der ADAG“
OBJEKTspektrum 1.2009, S. 54-60**

Umfrage zur Scrum Einführung bei der Allianz Deutschland AG

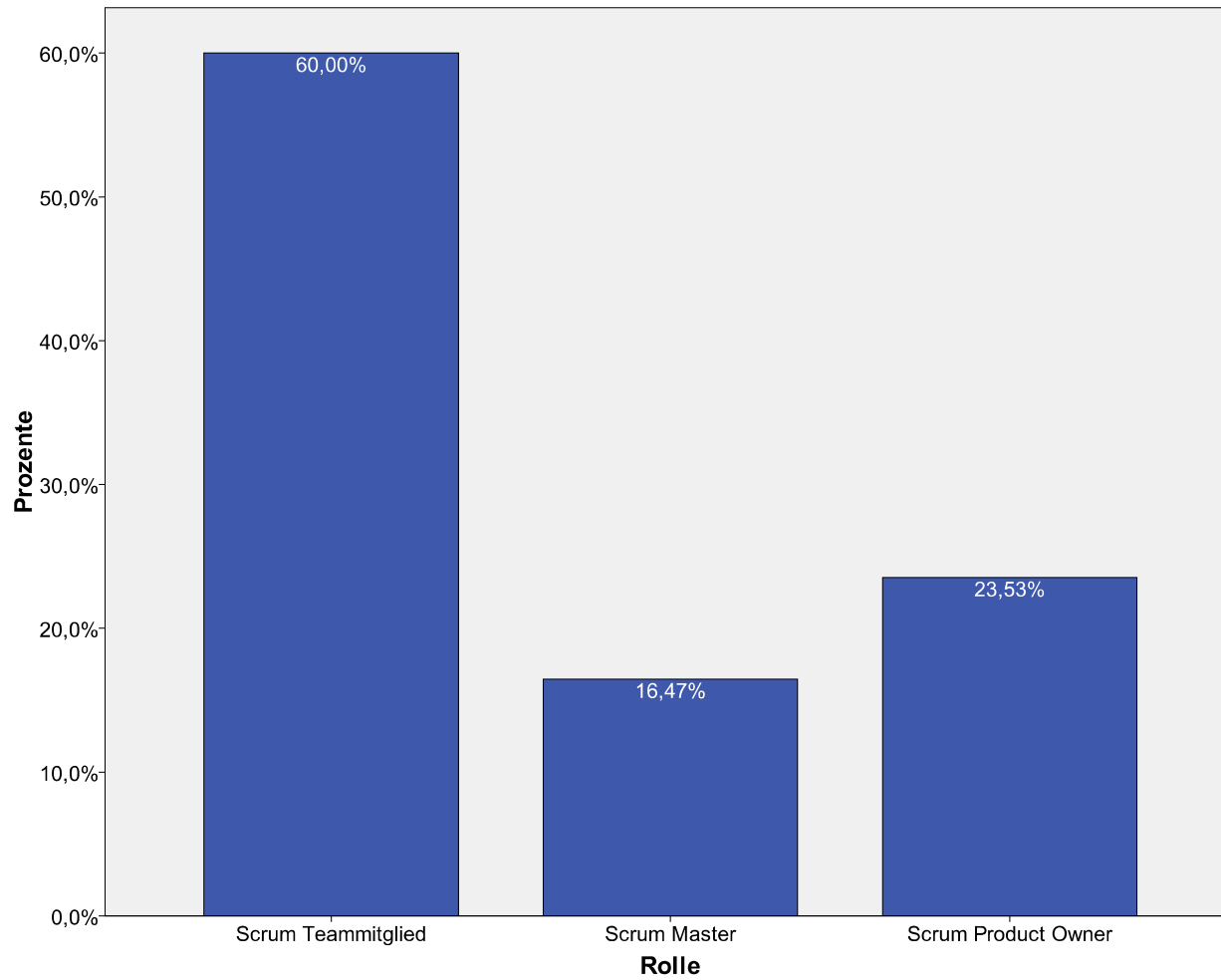
Miller, Jonas 2009. Diploma Thesis, University of Augsburg

© 2009, Josef Scherer

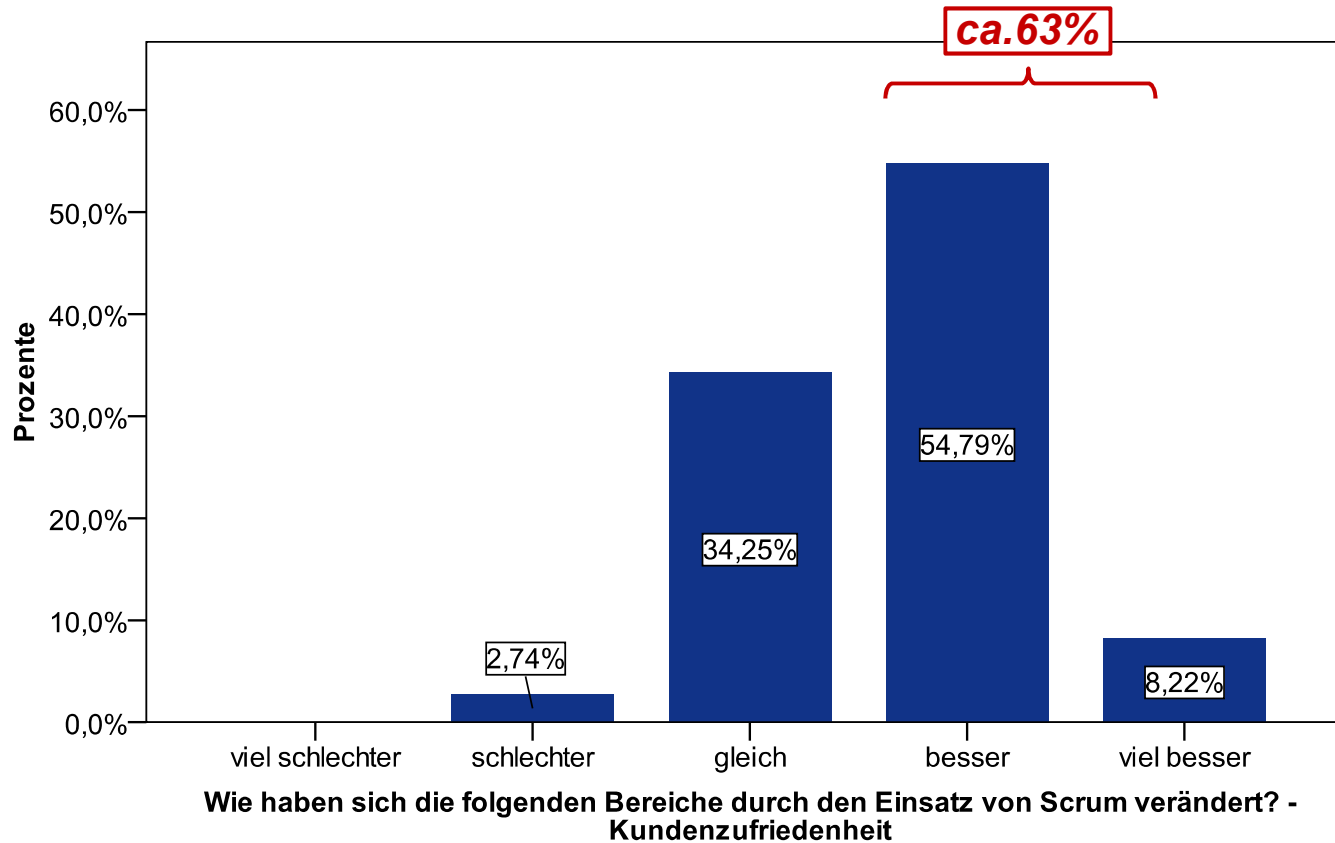
Umfrage zur Scrum Einführung

- 85 Befragte aus Scrum Teams der Allianz D AG
- Verbesserung der Kundenzufriedenheit
+ 63%
- Verbesserte Qualität
+ 57%
- Höhere Transparenz
+ 91%
- Nochmals für Scrum entscheiden würden sich
82%

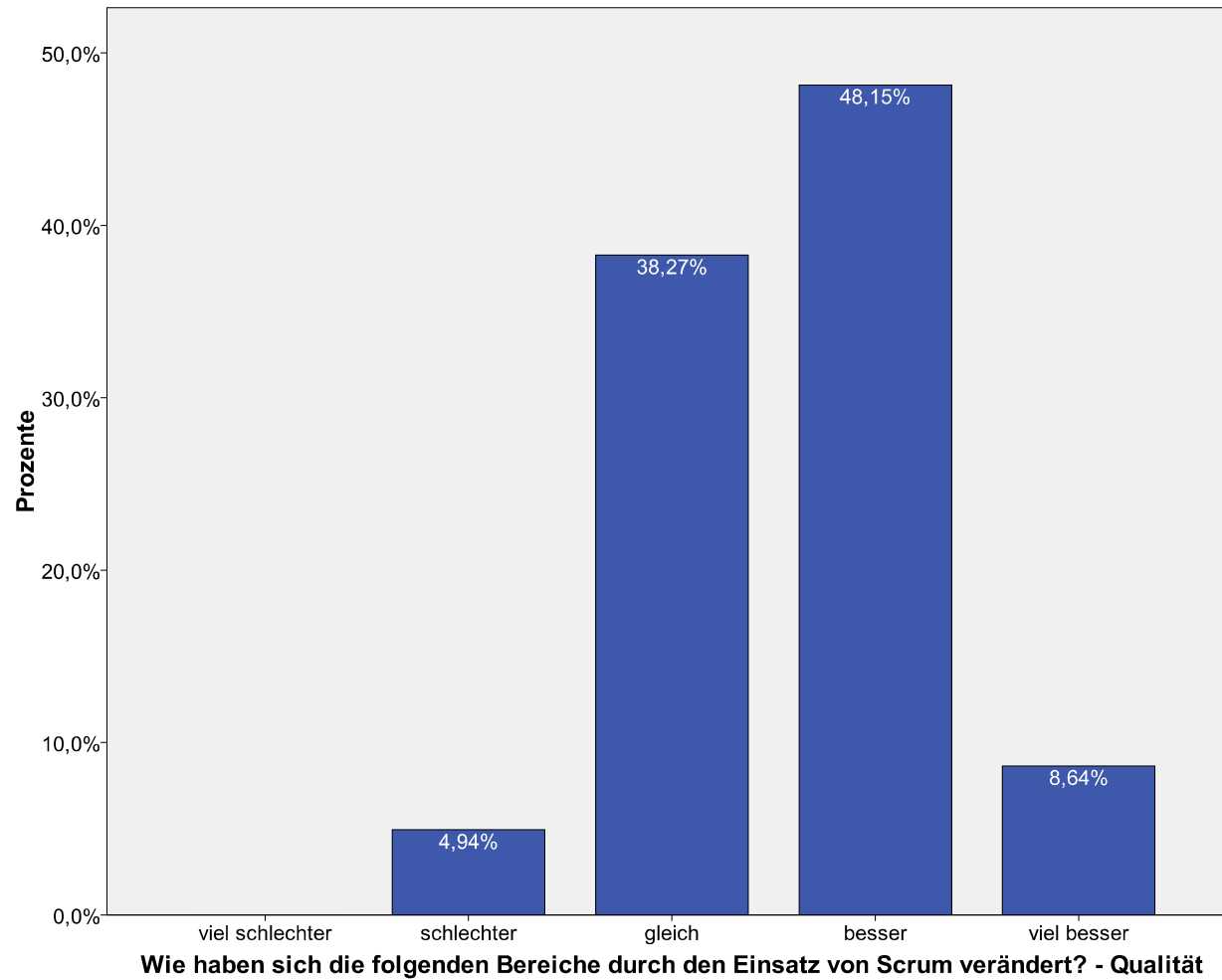
51 TM, 14 SM, 20 POs



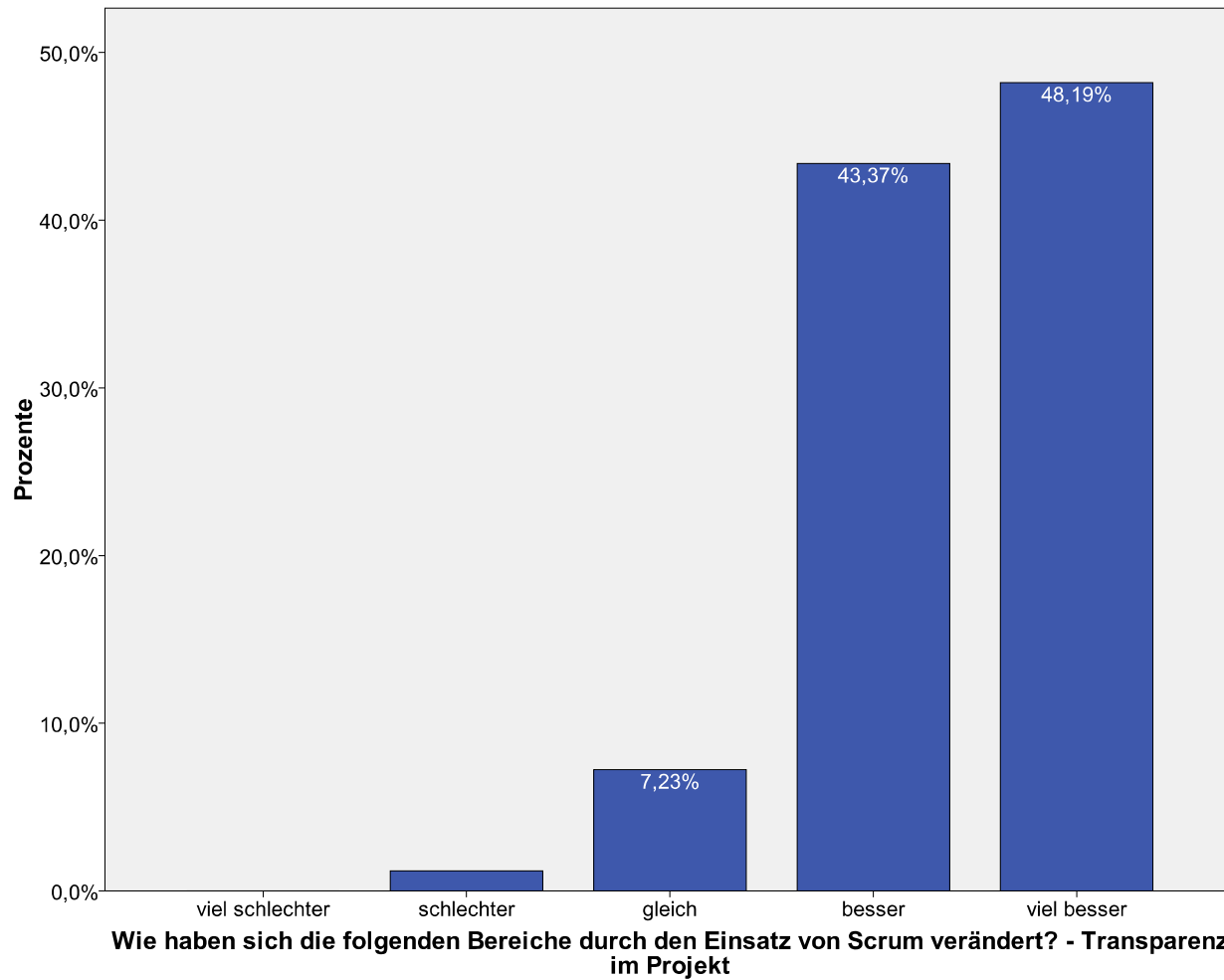
Kundenzufriedenheit: + 63%



Qualität: + 57%



Transparenz: + 91%



82% würden sich nochmals für Scrum entscheiden

